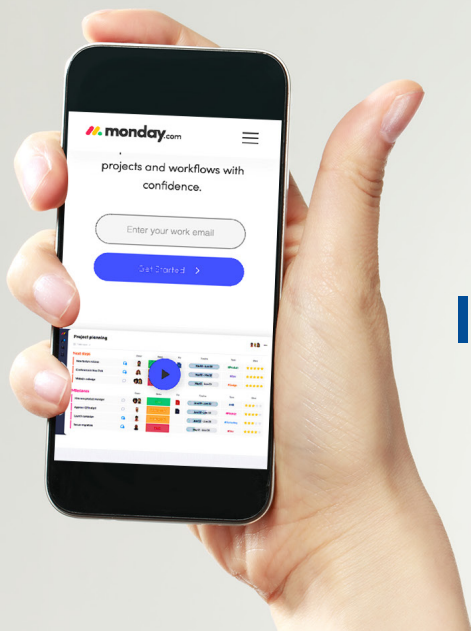




monday.com

KPMG

פלטפורמה לניהול היקפי של משבר הקורונה

אנו ב-KPMG מסייעים בשבועות האחרונים למגוון חברות בניהול כל ההיבטים העסקיים של המשבר. רבים מלקוחותינו נדרשים היום להתאים את תהליכי העבודה למציאות החדשה שהביא עימו המשבר, ובראשם ניהול מרחוק של כל הפעילות העסקית. לנו יש פתרון! פלטפורמת ניהול משבר יעודית, המשלבת את הידע המקצועי והניסיון שצברו הצוותים שלנו, לצד יכולת טכנולוגית מתקדמת לניהול מרחוק מבית monday.com

פלטפורמה טכנולוגית לניהול משבר



זכרון ארגוני
זירה המאפשרת שמירת המידע והידע הארגוני הנצבר במשבר



עדכונים שוטפים
קבלת עדכונים שוטפים מ-KPMG לאור השינויים בתקנות



שקיפות וחיבוריות
יכולת לחבר את כלל צוותי המשבר



הסתכלות היקפית
הצעת KPMG לכל המשימות הקריטיות שיש לבצע

בסיס הפלטפורמה: מתודולוגיית KPMG לניהול משבר היקפי

ביצוע בקרת נזקים, מתן מענה מיידי וניטור ("המעגל השוטף") לצד הערכת מצב אסטרטגית, בניית תרחישים והערכות למולם ("המעגל האסטרטגי")

ניהול היבטים מקומיים וגלובליים: שרשרת אספקה, רציפות תפעולית, בריאות עובדים ובטיחות, השלכות רגולטוריות רלוונטיות.

ניהול השלכות פיננסיות: בחינת השפעות על תזרים, הלוואות, מימון, התנהלות כספית (תשלומים, שכר, הכנסות, דיווח כספי ועוד) וכו'

ניהול היבטי אבטחת מידע וסייבר: בחינת המשמעויות של ריבוי עובדים שעובדים מהבית, ועליה חדה בפגיעות של החברה למיילים זדוניים וחשש לזליגה של מידע החוצה

ניהול ובקרה על תכנית ההמשכיות העסקית: לשגרה ולחירום

ייעול תהליכים ידניים: בחינת החלפת תהליכים ידניים באמצעות פתרונות אוטומציה

ניהול פעילות שיווקית וכיתוח עסקי



ציר פיננסי-כלכלי

- אופטימיזציה של ההון החוזר
- סיוע בכוח אדם למחלקות כספים
- בחינת השפעות על הדיווח הכספי
- בחינת הקלות מיסוי ומע"מ
- סיוע בהגשת בקשות לתוכנית הסיוע הממשלתית

ציר תפעולי לוגיסטי

- ניתוח רציפות תפעולית – ספקים, שרשרת אספקה, מכירות, יבוא/יצוא
- מיכוי תרחישי קיצון, השפעותיהם וגיבוש דרכי פעולה (מצב של תחלואה מוכלת/ מתפרצת, נרחבת)

ציר טכנולוגי

- סיוע בניהול אונליין מרחוק של משבר סייבר בארגון
- מוצר הגנה היקפית על הארגון במצב של ריבוי משתמשים מרחוק
- ניהול סיכונים וזיהוי פרצות במעטפת הגנת המידע בעת ריבוי משתמשים מרחוק
- מיקור חוץ של שירותי הפיתוח R&D בעולמות הדאטה וה-AI

ציר ניהולי

- ביצוע הערכת מצב אסטרטגית על הסיכונים וההזדמנויות, בהתאמות על כלל בעלי העניין של החברה
- בחינת הצעדים המידיים לתכנית המשכיות עסקית למול אירוע מגיפה
 - ליווי תרגילים של אירוע מגיפה
 - ניהול המשאב האנושי וניתוח השפעות עסקיות בדגש על אחוז גבוה של עובדים שאינם זמינים
 - הכנת אסטרטגיית התאוששות ותקציב נדרש לצורך התמודדות עם מגיפה
- בחינת מוכנות ספקי משנה למול אירוע מגיפה

פלטפורמת KPMG לניהול המשבר
משימות שוטפות בארבעת הצירים המרכזיים בפעילות העסקית

לקוחות KPMG: שימוש חינם בפלטפורמה ל-30 יום חינם להרשמה לחצו כאן <<

לפרטים נוספים:

Israel@kpmg.com  03-6848722 